



廉政公署防止貪污處轄下的「防貪諮詢服務」，專門為私營機構(包括非政府機構)提供免費、保密和度身訂造的防貪建議。歡迎透過以下途徑索取防貪諮詢服務：

電話：2526 6363

傳真：2522 0505

電郵：cpas@cpd.icac.org.hk

<http://cpas.icac.hk>

本單張只提供一般的指引，不會就每種情況下可能出現的所有事宜提供處理方法。任何人士因為本單張的內容作出或放棄作出任何行動而招致損失，廉政公署概不會負上任何責任，包括法律或其它責任。所有有關進行過渡性房屋工程的步驟及做法均不屬於規定，亦並非詳盡無遺。讀者有需要時，應徵詢法律意見，或向有關當局諮詢詳細現行的規定；或尋求有關進行過渡性房屋工程的專業意見及協助。



非政府機構過渡性房屋項目 判授及管理

承建商合約

防貪要點

建造工程牽涉大量金錢及性質複雜，令聘請及管理工程承建商有一定的貪污風險。涉及工程承建商的貪污案件通常會出現不合規格工程，從而影響公眾的安全和信心。本單張列出判授和管理工程合約的貪污風險及防貪措施，供非政府機構在落實過渡性房屋項目時參考。非政府機構亦可參考廉政公署「選擇及管理工程顧問」的單張以了解相關的風險及預防措施。



貪污風險及 防貪措施

判授承建商合約



! 貪污風險

- ! 非政府機構或工程顧問的職員沒有妥善申報利益衝突，或以不法手段（如更改評標準則、洩漏其他投標者的內容），協助個別承建商獲取工程合約

✓ 防貪措施

- ✓ 要求所有參與合約判授過程的人員（包括非政府機構和工程顧問）申報任何實際或潛在的利益衝突，及制定處理已申報或披露的利益衝突之機制
- ✓ 於開標前預先擬定客觀的評標準則，避免開標後作出更改
- ✓ 採取保安措施（例如使用雙重上鎖的投標箱或加密電子系統）接收標書及妥善保管所有收到的標書

工程監督及 境外檢驗的安排

（例如：使用組裝合成法預製的單位）



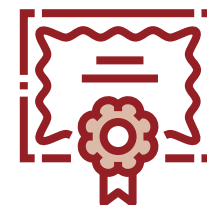
! 貪污風險

- ! 工地督導人員對承建商的工作缺乏監督，縱容不合規格之工程，及沒有妥善備存檢驗記錄
- ! 工地督導人員於外地檢驗工程質量時，接受承建商提供過份頻密/奢華的款待，導致利益衝突或不能公正地執行檢驗工作

✓ 防貪措施

- ✓ 確保工程顧問按照監工計劃書監督工程
- ✓ 根據樣辦及送貨單據，檢查運送到工地的物料
- ✓ 要求承建商保存詳細施工及檢驗記錄
- ✓ 審視工程顧問和承建商提交的報告
- ✓ 參與工程顧問和承建商的聯合檢驗
- ✓ 應用科技以便進行實時監控/突擊檢查，及提存施工及檢驗記錄
- ✓ 制定境外檢驗安排審批機制（包括非政府機構和工程顧問的工地督導人員）
- ✓ 如承建商須提供住宿及交通予工地督導人員，則應預先訂明相關的標準及安排，禁止承建商支付工地督導人員在境外檢驗期間所招致的開支

工程款項批核



! 貪污風險

- ! 非政府機構或工程顧問寬鬆批出尚未完成的相關工程費用

✓ 防貪措施

- ✓ 要求承建商於提交工程款項申請時，須附有足夠的證明文件
- ✓ 要求工程顧問於處理工程款項申請時須實地視察工程進度，並簽名作實
- ✓ 對經核實的工程款項申請，進行隨機檢查

工程更改



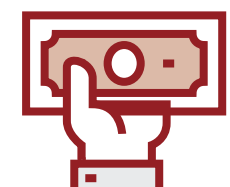
! 貪污風險

- ! 發出不必要的工程更改

✓ 防貪措施

- ✓ 要求工程顧問就所發出的工程更改進行估值，並提供理由和證明文件
- ✓ 制定審批工程更改的機制（包括審批人員職級及金額），及就重大的工程更改（如個別或累積工程更改高於指定金額），要求工程顧問須事前取得相關非政府機構的批准

處理工程 延期或索償



! 貪污風險

- ! 批核不合理或誇大的工程延期及/或索償

✓ 防貪措施

- ✓ 要求工程顧問及承建商保存詳細及即時的工程延期及索償的工地記錄
- ✓ 要求工程顧問記錄其就工程延期或索償所作的評估
- ✓ 就評估工程延期或索償申請進行稽核