



廉政公署防止貪污處轄下的「防貪諮詢服務」，專門為私營機構(包括非政府機構)提供免費、保密和度身訂造的防貪建議。歡迎透過以下途徑索取防貪諮詢服務：

電話： 2526 6363
傳真： 2522 0505
電郵： cpas@cpd.icac.org.hk



<http://cpas.icac.hk>

本單張只提供一般的指引，不會就每種情況下可能出現的所有事宜提供處理方法。任何人士因為本單張的內容作出或放棄作出任何行動而招致損失，廉政公署概不會負上任何責任，包括法律或其它責任。所有有關進行過渡性房屋工程的步驟及做法均不屬於規定，亦並非詳盡無遺。讀者有需要時，應徵詢法律意見，或向有關當局諮詢詳細現行的規定；或尋求有關進行過渡性房屋工程的專業意見及協助。



非政府機構過渡性房屋項目 選擇及管理 工程顧問 防貪要點

工程顧問於過渡性房屋項目中擔當著重要角色，包括協助非政府機構進行設計工作，甄選及監督承辦商以及管理合約。過往的廉政公署案件顯示，當顧問涉及貪污行為，不但會令有關機構蒙受金錢損失，亦會影響工程質素及危害公眾安全。本單張列出於選擇及管理工程顧問中常見的貪污風險及相應的防貪措施，以協助非政府機構防止及偵測推行過渡性房屋項目時的貪污行為。非政府機構亦可參考廉政公署「判授及管理承建商合約」的單張以了解相關的風險及預防措施。



貪污風險及防貪措施

選擇顧問



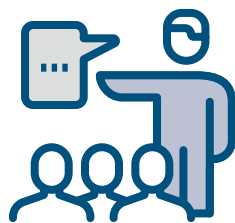
貪污風險

- ! 操控評標過程讓個別投標者得益
- ! 投標者/顧問對誠信要求的意識薄弱
- ! 洩漏其他投標者的標價給合謀的投標者，讓它可以更改標價以擊敗其他競爭者

防貪措施

- ✓ 要求所有參與選擇及管理顧問的人員申報任何實際或潛在的利益衝突及制定處理利益衝突的機制
- ✓ 成立評標小組以評審標書
- ✓ 預先釐定甄選準則和分數比重，並於招標文件列出相關資料
- ✓ 要求小組成員獨立評審標書及清晰記錄評審結果
- ✓ 在招標文件加入誠信及反圍標條款，並要求投標者提交聲明承諾遵守該等條款
- ✓ 在顧問合約加入誠信條款
- ✓ 採取保安措施(例如使用雙重上鎖的投標箱或加密電子系統)接收標書及妥善保管所有收到的標書

工程監督



貪污風險

- ! 對承建商的工作缺乏監督，縱容不合規格的物料及工程質素
- ! 工地督導人員於外地檢驗工程質量時，接受承建商提供過份頻密/奢華的款待，導致利益衝突或不能公正地執行檢驗工作

防貪措施

- ✓ 要求工程顧問在施工前提交監工計劃書
- ✓ 要求工程顧問定期彙報工程進度和質量
- ✓ 要求工程顧問保存詳細施工檢驗記錄
- ✓ 要求工程顧問制定相關監督檢驗要求(包括檢驗頻率、工地督導人員職級和人數)
- ✓ 禁止工地督導人員接受承建商提供的頻密/奢華的款待

批核款項



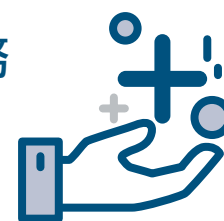
貪污風險

- ! 批核過多的顧問費用使其得益

防貪措施

- ✓ 清晰說明顧問費的支付方式和時限
- ✓ 規定顧問申請款項時須提供服務進度詳情

批出額外服務



貪污風險

- ! 批出不必要的額外服務使合謀的顧問得益

防貪措施

- ✓ 就顧問合約範圍的改動，設定審批人員的職級及其可審批的財務上限

監察顧問表現



貪污風險

- ! 縱容顧問不合規格的表現

防貪措施

- ✓ 設立機制，由工程項目小組定期就顧問的表現或有欠佳的地方向管理層作出彙報
- ✓ 要求顧問每月提交進度報告，詳細列出該月已完成的顧問服務、工程進度及項目財務狀況